I.- Comment nous avions organisé le travail.

La répartition des tâches et la séparation entre la direction politique de la campagne et l'appareil technique a été observée aussi rigoureusement que possible. Malheureusement la surcharge de travail et les tuiles imprévues ont amené de fréquents mélanges des responsabilités; environ trois fois, entre le 5 et le 2I octobre, il a fallu procéder à un repartage des responsabilités. Dès que les frontières disparaissaient entre les tâches individuelles, la pagaïe s'introduisait; le temps perdu à fixer nettement les tâches était largement regagné ensuite. D'autre part, la tendance à parer à chaque instant au plus pressé en négligeant la suite existe inévitablement en de telles circonstances, et n'amène que du désordre. Il faut se réunir fréquemment et même en plein excès de travail immédiat, préparer les tâches des jours suivants avec minutie.

Circulaires, affiches, bulletins de vote, etc.

La première circulaire a été préparée collectivement, ce qui a occasionné une perte de temps importante. Tous les camarades ont ainsi vu, par expérience, la nécessité de confier ces tâches à un responsable avec vérification collective ensuite; seul le responsable perd ainsi du temps la vérification étant très rapide. Il est évident que dans un grand parti organisé, il faut même procéder autrement; une commission est entièrement responsable des affiches, circulaires, etc. La discussion démocratique n'a lieu qu'ensuite, après la parution; mais dans notre cas, une vérification collective avant la parution était possible et donnait l'avantage de plus de formation politique pour les camarades et de plus de démocratie. La 2ème circulaire et les affiches ont été rédigées par des responsables politiques et discutées collectivement avant parution.

Un incident typique a eu lieu à propos des affiches. La Ière affiche devait contenir surtout le programme transitoire, la 2ème affiche le programme général (anticapitalisme, lutte contre la calomnie, polémique); la 3ème affiche, la présentation de la liste des candidats. La 3ème n'a pu être faite, faute de temps. Pour la première, il s'est trouvé qu'elle était un peu trop longue et qu'il a fallu faire des coupures. C'est le camarade chargé des relations avec l'imprimeur qui a dû de toute urgence faire les arrangements nécessaires en même temps qu'il a modifié la dimension des caractères. Or, les camarades de Grenoble sont jeunes arrivés au Parti et préfèrent les grandes affirmations révolutionnaires à l'énoncé du programme transitoire. Aussi les deux phrases: IL FAUT ROMPRE CETTE UNION SACREE et TOUT CELA N'EST QU'UNE ETAPE SUR LE CHEMIN DE LA REVOLUTION SOCIALISTE NOTRE SEUL BUT, sont-elles en très gros caractères, alors que les revendications transitoires sont à peine lisibles. Nous ne l'avons vu qu'après que la deuxième affiche ait été donnée à l'imprimeur de sorte que les deux affiches ont le même caractère polémique et que notre programme passe inaperçu. Mais l'équilibre est bien rétabli par les deux circulaires.

Pour tout ce qui concerne l'organisation de ces questions matérielles, nous n'avons pu nous en tirer que grâce à l'aide et à la sympathie générale qui nous ont entourés.

Il n'y avait plus d'imprimeur libre pour nous parmi ceux qui étaient habilités par la Préfecture. Nous en avons trouvé nous-mêmes, la Préfecture les a hábilités; les ouvriers ont accepté de travailler presque continuellement, nuit et jour, même le dimanche, pour nous imprimer tout à temps (ce n'est pas pur désintéressement, leurs heures supplémentaires leur seront payées cher; c'est très probablement la