

Un BI de préparation à la Conférence Nationale est sorti dans la semaine, une brochure en tchèque est parue le 26, les brochures « Santé » et « Où va le Parti ? » pour la fin du mois. Les cahiers Rouges en espagnol démarrent: Concrètement, trois numéros de Rouge sont déjà sortis sur les IBM.

Ce n'est pas suffisant pour convaincre. Rouge serait-il plus mauvais depuis qu'il sort sur les IBM... Outre que cette appréciation semble des plus contestables, nous y répondons deux choses :

a) Il est évident qu'on n'apprend pas en une semaine, ni en deux, ni en trois, à se servir bien d'un procédé nouveau et que, comme il n'est pas question d'arrêter la publication de Rouge pour réfléchir, les imperfections disparaîtront au cours des semaines ( de plus, elles sont liées au problème du local et du 16 pages ).

b) livrées depuis début octobre, les IBM n'ont produit QUE trois Rouges. Cela est vrai, puisque tout le reste est encore en gestation. Mais cela est dû à un fait bien précis: sur les six permanents de Rouge, ayant fait un stage à IBM en Août, une est partie en Suisse, un est démissionnaire, deux sont licenciés ( voir par ailleurs dans ce texte ).

Et si une remise en cause doit être faite, c'est celle de l'équipe des permanents plutôt que celle des machines. Tout ce qui est « prouvé » par ce fait, c'est que les machines IBM ne fonctionnent pas sans personnel. Nous le savions au départ et l'organisation pouvait s'en douter.

Quoiqu'il en soit, de nouveaux camarades ont fait un stage chez IBM depuis lors. Aujourd'hui, les machines sont utilisées à plein temps: deux dactylos pour Rouge et les brochures, une demi-permanente pour les B.I., et des heures de frappe régulières pour la Commission Amérique Latine ( qui a ses propres « frappeurs » )

7) Pour un bilan.

Il est trop tôt pour dresser un bilan exact, en particulier pour savoir de façon définitive si le nombre des machines louées, le nombre de permanents employés, la somme des publications à sortir nous mettent dans une situation de production optimum, ou si des réajustements devront être faits. Le transfert dans un nouveau local est également un élément déterminant dans les prévisions que nous pourrons faire. Aussi, sans entrer dans les détails toujours discutables, pouvons-nous affirmer que l'expérience des composeuses IBM ( qui, comme toute expérience comporte une part d'incertitude ) est probante. Elles nous permettront de nous dégager d'un imprimeur chez qui le montant de nos dettes devenait un frein à toute publication nouvelle. Elles nous permettront de publier une quantité énorme de matériel dont il n'aurait pas pu être question l'an passé.

Adopté par le C.R.  
à l'unanimité moins une voix.

# L'organisation du travail

Pourquoi ce texte sur l'organisation du travail à Rouge, les machines, les permanents ? C'est que, du fait de la non-publication dans l'organisation de différents textes du BP et du CC qui datent déjà de juin, du fait d'une non information générale des problèmes qui se posent à Rouge, toute une série de rumeurs plus mal fondées et folkloriques les-unes que les-autres se sont répandues concernant la validité de l'emploi des machines IBM et le renvoi ou la démission d'un certain nombre de permanents.

La sortie du journal depuis le No 86 intégralement sur nos machines fait justice de ces rumeurs. La preuve du pudding, c'est qu'on le mange. Il n'en reste pas moins que des confusions persistent dans l'organisation sur tous ces problèmes, en particulier au sujet de l'emploi des permanents ; que de toute façon l'organisation doit être pleinement informée des décisions prises dans le passé, de la façon dont elles ont été appliquées et des difficultés rencontrées.

Au moment où la Ligue se dote d'un appareil devenu absolument indispensable à son activité et à son développement, l'absence de clarté et d'information serait, à court ou moyen terme, néfaste.

Précisons encore que si les rédacteurs de ce texte l'ont écrit si tard, c'est que les tâches qu'ils assument avec des moyens trop réduits ne leur ont pas permis d'en trouver le temps plus tôt.

## HISTORIQUE D'UNE MUTATION

Les raisons qui ont conduit les camarades du SR et du BP à décider d'utiliser les composeuses IBM sont développées dans un texte annexe. Nous ne faisons que rappeler ici quand et comment les décisions furent prises, ce qui permet de replacer dans leur perspective réelle les problèmes qui se sont posés en septembre et en octobre.

En avril 70, les camarades du SR prennent connaissance des machines. Un employé d'IBM vient au local les présenter. JP Beauvais, alors directeur de Rouge, et représentant de la commission financière, était présent; cette démarche n'était que d'information et n'engageait en rien l'organisation. Compte rendu fut fait au CR, puis un texte est présenté au BP qui le vote en juin.

## TEXTE DU BP

Sur proposition du BP, le CC discute et vote un texte sur la location des machines et l'embauchage de nouveaux permanents.

Fin juin-juillet, la DP, par circulaire parisienne fait appel aux DS et aux cellules pour trouver trois permanents.

Soulignons bien qu'il était spécifié que les permanents seraient embauchés pour des tâches techniques, même si d'autres qualités leur étaient en même temps demandées.

Après propositions diverses de la DP, le BP retint trois camarades : Pin, Fresnel et Tillier. Ces nominations furent acceptées, d'un commun accord BP, SR, camarades en question, à condition que ces camarades apprennent à frapper dès septembre.

A cet effet, il fut décidé que les nouveaux permanents participeraient, avec Clovis, Anna et Sunday, à un stage IBM du 15 août au 10 septembre; ce qui fut fait. A cette époque, aucune opposition à l'utilisation des IBM ne fut exprimée, par qui que ce soit.

Début septembre, il était prévu que ces camarades suivraient un stage de perfectionnement d'une heure au moins par jour dans un centre IBM. Pour diverses raisons ( difficultés de trouver une heure, travaux divers, départ d'Anna qui était responsable de l'ensemble du travail de frappe ) ce stage fut très peu suivi.

Toujours début septembre, en attendant l'arrivée des machines ( début octobre ), une répartition transitoire du travail fut discutée et adoptée par tous les permanents.

A chacun revenait un secteur de travail, dont il était responsable et qu'il devait mettre sur pied, organiser et développer.

Les tâches furent ainsi réparties :

-Tillier : Tous les abonnements ( journal, Revue, QI, Services ) qu'il fallait remettre à jour.

-Fresnel : Rapports avec les villes, en ce qui concerne la diffusion de Rouge, des brochures, ce qui implique la tenue à jour d'une comptabilité, des envois, etc...

-Pin : Fichier photo, archives, documentation journal.

-Sunday : toutes les maquettes de première page de Rouge, des brochures et des affiches.

-Clovis : Maquette de Rouge. Comptabilité et administration générale. Relation avec les imprimeurs et les fournisseurs. Editions.

-Anna : Maquette de Rouge et Editions.

De plus, chaque camarade devait passer un après midi par semaine à la librairie, pour assurer la permanence et l'envoi des colis. Ce travail fut dans l'ensemble mal et inégalement réalisé.

Transitoire, ce programme de travail devait prendre fin avec l'arrivée des machines, les camarades Pin, Fresnel et Tillier devant alors frapper à temps complet. Leurs responsabilités antérieures demeuraient, mais ne devaient plus constituer qu'un travail de mise à jour, leurs services respectifs étant supposés constitués et mis sur pied.

Mais trois faits nouveaux intervinrent alors, avant l'échéance des machines :

-L'arrivée de Thomas comme secrétaire de rédaction, qui devait décharger partiellement Clovis.

-L'arrivée de Pozzo, permanent libraire, qui déchargea l'ensemble des permanents du travail de la librairie. Le camarade Pozzo prit rapidement en main la gestion de la librairie qui, pour la première fois, est sérieusement organisée.  
1er bilan financier de la librairie.

-Le départ d'Anna, pour des raisons personnelles et parfaitement sympathiques.

Début octobre : l'arrivée des machines

L'arrivée des machines fut le test décisif qui révéla l'incapacité de l'équipe, telle qu'elle était constituée à les utiliser.